

Groeten uit Singapore

door **Mark Aukema**

Mark Aukema was de afgelopen drie jaar bestuurslid van INSOL International, een netwerkorganisatie voor insolventiespecialisten van over de hele wereld. INSOL heeft rond 10.000 leden. Het Nederlandse INSOLAD heeft een vaste plaats in het twaalfkoppige bestuur van INSOL bedongen en die stoel werd door Aukema bezet. Half maart was hij voor het jaarlijkse congres in Singapore.

Het bestuur van INSOL vergadert twee maal per jaar tijdens een fysieke bijeenkomst. Eenmaal rondom het jaarlijks georganiseerde congres en eenmaal tijdens een speciaal georganiseerde bestuursvergadering. Dat heeft me in deze jaren gebracht naar Shanghai, Singapore, Vancouver, Londen, New Delhi en weer Singapore.

Luxe

De eerste keer Singapore was in 2009, toen organiseerde INSOL er haar bestuursvergadering. Twaalf uur vliegen en twee dagen vergaderen over alles waar een bestuur van zo'n club zich mee bezighoudt: congressen, financiën (van die congressen met name), strategie en de ontwikkelingen op het gebied van het wereldwijde insolventierecht. Dat vergaderen vergt behoorlijke krachtsinspanningen voor degenen die vele uren uit hun tijdzone verblijven. Het is mezelf over het algemeen nog wel gelukt om wakker en alert te blijven, maar dat moest ook wel om bij te blijven. Naast de Canadese (Frans- en tweetalige) bestuurder was ik de enige niet-Engelstalige. Deze combinatie van tijdsverschil en concentratie brengt vervolgens mee dat pas bij thuiskomst het herstel kan plaatsvinden.



Mark Aukema en Mincke Melissen (rechter te Amsterdam en voorzitter Recofa)

Nog geen eenvoudige opgave voor een vader van een jong gezin, tevens advocaat met drukke insolventiepraktijk. De stadstaat betekent ook: logeren in het prachtige Fullerton hotel, het voormalige hoofdkantoor van de post. Een van de weinige klassieke gebouwen van Singapore, prachtig gelegen nabij het punt waar de Singapore River in zee uit komt. Op en top luxe en service, een zwembad boven de entree, met uitzicht op de rivier. In Azië, en met name in Singapore, heeft service en luxe een extra dimensie voor de gemiddelde Europeaan zoals ik en het lijkt alsof men over onuitputtelijke bronnen daarvan beschikt. Het aantal mensen dat voor je klaar staat en gebruikt bord en glas omwisselt voor nieuwe is enorm. En koken kunnen ze als de besten, waarbij ze in Singapore het lekkerste uit alle werelddelen weten samen te brengen.

Ducktour

Singapore betekende voor mij ook: voorafgaand aan de vergaderdag, om vijf uur in de ochtend, met mijn Zuid-Afrikaanse vriend Adam Harris nog een uurtje hardlopen over de prachtige kade langs de Singapore River, langs groepjes (Westerse) jongelui die het licht in een van de disco's hadden uitgedaan. Verder heb ik nog gelegenheid gezien om Fort Canning en het park met de gelijke naam te bezichtigen: zo'n typisch stadspark waar je even wordt gevrijwaard van de geluiden, drukte en hitte van de stad. Ook heb ik nog een oud-studievriend en zijn gezin bezocht, een van de vele expats in Singapore, met wie ik een prettige fietstocht maakte langs de kust. Ten slotte met een aantal van de bestuursleden nog een ducktour gemaakt, met een amfibievoertuig door zee, rivier en over land. Singapore is bekend van haar langdurige Engelse koloniale verleden, dat kort na de Tweede Wereldoorlog eindigde met een fusie met Maleisië en aansluitend de onafhankelijkheid verkreeg als stadstaat. De historie is mooi en overzichtelijk uitgebeeld in het National Museum. Het economische succes van Singapore is bekend, het is een belangrijke havenstad en centraal gelegen aan de grote handelsvaart. Singapore wordt strak geleid door een klein aantal mensen, en is inmiddels een van de grote financiële centra van de wereld. De stad is ook bekend en beroemd om haar opgeruimdheid en haar veiligheid. Zwervers of bedelaars heb ik niet gezien. Het drugsbeleid is naar verluidt nogal rigide: ik kan mij het bord op de vlieghaven herinneren: *Welcome in Singapore, carrying drugs means death penalty*. Wel duidelijk. Voor de zakelijke bezoeker is de stad vriendelijk en aangenaam om te bezoeken en te verblijven. Voor de toerist zou Singapore een prima eerste verkenning van Azië kunnen zijn. Voor de echte backpacker of



Vlnr zittend: Michael Bos (Nieuw Zeeland), dr. Shinjiro Takagi (Japan), Makoto Ohsawa (Japan), staand: Damien Shalfoon, David Perry (beiden Nieuw Zeeland) Mark Aukema en Michael Thierhoff (Duitsland)



stadscultuurliefhebber vind ik Singapore wat aan de steriele kant en minder spectaculair dan New Delhi bijvoorbeeld. Singapore moet het hebben van de hoogbouw, zoals het enorme Marina Bay Sands met een zwembad op 200 meter hoogte.

Schuldencrisis

Toen ik in 2009 in Singapore verbleef, was de schuldencrisis net in volle omvang losgebarsten. Kort daarvoor, in het weekend tijdens mijn eerste congres en vergadering in Shanghai, was Lehman Brothers omgevallen. De tweede dag van dat congres waren de deelnemers uit de VS en het VK alweer op weg terug naar huis. De gevolgen voor Azië waren zeer zichtbaar. In de wateren buiten de haven van Singapore lagen tientallen schepen werkloos voor anker en de stapels containers in de overslaghaven waren twee hoog, waar ze in economisch gezonde tijden zeven hoog zouden moeten zijn. Slechte tijden dus ook voor Singapore. Inmiddels is gebleken dat de economie zich verrassend sterk heeft hersteld en al weer goed op weg is naar nieuwe hoogtepunten.

Afscheid

Nu in 2011 organiseerde INSOL haar jaarcongres in Singapore. We hadden dit jaar eigenlijk gereserveerd voor Japan, maar kozen twee jaar geleden voor Singapore uit oogpunt van (met name) kosten en centrale ligging. Een gelukkige keuze, bleek uit de enorme opkomst en ook vanwege die verschrikkelijke ramp daags voor het congres. Op het congres deed de voorzitter van de Japanse vereniging van insolventiespecialisten een indrukwekkende oproep om steun en vertrouwen in de veerkracht van Japanners en hun economie. Ik zat later met de Japanse voorzitter, die de zeventig ruim is gepasseerd, aan tafel. Het congres was goed en zeer gevuld met plenaire sessies en

workshops. Er waren relatief veel Nederlanders (vijftien), onder wie mr. Mincke Melissen als vertegenwoordiger van de rechtspraak (Recofa). Zij had een aparte bijeenkomst voor rechters voorafgaand aan het congres. De dag na het congres heb ik gedineerd met het bestuur, waar de nieuwe president Gordon Stewart aantrad. Tijdens het diner nam ik afscheid van het bestuur van INSOL, waarbij ik naast de vriendelijkste woorden tevens de traditionele manchetknopen mocht ontvangen. De ontroerende Welsh liederen van de vertegenwoordiger van het American Bankruptcy Institute mogen niet onvermeld blijven.

Reflectie

Na het congres had ik nog een dag beschikbaar voor souvenirs en sightseeing, waarvan ik de helft heb benut voor een bezoek aan de Arabische wijk, bestaande uit vele kleine detailhandelszaakjes, halal eettentent en natuurlijk de moskee. Veruit te verkiezen boven de beroemde winkelstraat Orchard Road. De taxichauffeur die me van het hotel naar het vliegveld reed, vertelde me dat hij na zijn scheiding ook zijn zaak kwijt raakte. Hij was niet failliet gegaan, maar zijn schulden ontvlucht door een paar jaar naar Indonesië te gaan en daar te werken voor of bij de maffia. Kort geleden was hij weer teruggekeerd, en hij was nu huurder van een taxi en weer ondernemer. Na drie dagen van high tech en grensoverschrijdend insolventierecht een mooie reflectie uit de alledaagse praktijk.

Mark Aukema is partner bij RWV Advocaten in Leiden. Hij is gespecialiseerd in insolventierecht en ondernemingsrecht.

Gaat u binnenkort op reis? degroeten@mr-magazine.nl